

Kosten Management

Verbeter uw strategische besluitvorming

“Dragen uw kosten bij aan de winst?”

Voor meer informatie over Activity Based Costing and Management, neem contact op met:
frans.nije@ABCworkshop.nl
of bel ons: 00-31-654932931

ABCworkshop is een (interim)management consultancy groep gespecialiseerd in Kosten Management.
Bezoek ook onze web-pagina: www.ABCworkshop.nl

In toenemende mate wordt in organisaties gestuurd op kostenreductie doelstellingen. Dit vereist een transparante bedrijfsvoering: inzicht in kosten, processen, rendement en grip op de operatie.

Activity Based Costing als management tool

Activity Based Costing (ABC) wordt door professionele organisaties succesvol toegepast ter ondersteuning van de strategische besluitvorming.

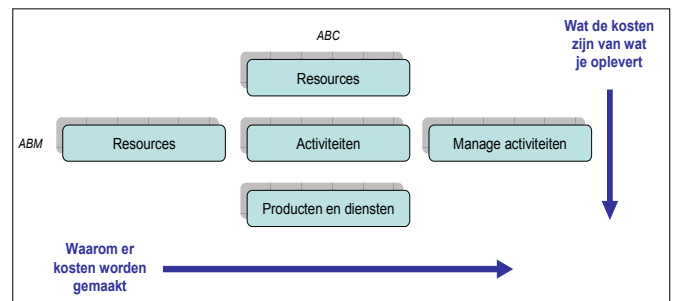
Een toename van de verkoop betekent een afname van de winst.

- Welke producten dragen bij aan de winst en welke niet?
- Welke klanten zijn winstgevend nadat de kosten van verkoop, service en onderhoud zijn doorberekend?

De behoefte aan interne diensten halveert als hiervoor betaald moet worden.

- Wat is het bestaansrecht van interne diensten?
- Hoe moeten de kosten van diensten worden (door) berekend?

Het Activity Based Costing / Management Basis Model



Een realistische begroting is onmogelijk als de oorzaak en gevolg relaties tussen producten, activiteiten en kosten niet zichtbaar zijn.

- Traceert en wijst u kosten toe?
- Weet u werkelijk welke kosten toe- of afnemen wanneer omzetveranderingen worden verwacht?

Projecten worden afgerond zonder dat het beoogde financiële resultaat is bereikt

- Is de financiële onderbouwing van het business plan realistisch en meetbaar?
- U kent de prijsflexibiliteit, maar wat is de kostenflexibiliteit? Is kostenreductie realistisch?

ABC is geen oplossing, maar een voorwaarde voor business improvement

Kostenmanagement met ABC

Activity Based Costing (ABC) stelt organisaties en managers in staat actief kostenmanagement toe te passen. ABC realiseert een volledige toerekening van kosten aan activiteiten en producten op basis van oorzaak en gevolg. Hiermee realiseert u de basis voor een transparante bedrijfsvoering en staat U aan het stuur.

ABC in Perspectief

In toenemende mate moeten organisaties meer gedetailleerde verantwoording afleggen voor de geleverde kwaliteit en het (kosten)resultaat van hun dienstverlening. Het wordt steeds belangrijker om diensten te leveren op basis van vooraf met de (interne) klant gemaakte afspraken. Dit vereist een uitstekend presterende bedrijfsvoering met blijvende aandacht voor kostenbeheersing. Activity Based Costing / Management is een onderdeel in het veld van management tools die bijdragen aan Operational Excellence.

ABC Services

ABC workshop

Voor organisaties die zich oriënteren op kostenmanagement kan een initiële ABC-workshop/ awareness sessie verzorgd worden. Deze workshop wordt op maat geleverd en resulteert in een simpel ABC model waarmee illustratief een ABC-analyse van een bedrijfsonderdeel kan worden gedaan.

ABC Quick-scan

Bij organisaties die werk willen maken van kostenmanagement vormt de ABC-quick scan vaak de aftrap voor een inventarisatie van de activiteiten en kosten binnen de organisatie. Dit is een momentopname die binnen enkele dagen een eenmalig inzicht verschaft, maar tevens een basis vormt voor een continu inzicht in kostenniveaus, een kostenallocatie-model en adequate stuurinformatie.

TRADITIONEEL		ABC	
Salarissen	502,400	Order ontvangst	102,000
Apparatuur (IT)	161,200	Reparatie/aanvulling	51,000
Financieringen	58,000	Data Invoer	152,900
Voorraden	43,900	Batchverwerking	65,800
Facilitaire Diensten	30,000	Kopiëren	25,500
		Ontvangen en afhandelen	
		van klantvragen	42,600
		“Stake holder” contact	99,900
		Vergaderingen	116,800
		Training	39,000
Totaal	795,500	Totaal	795,500

Het traditionele kostenoverzicht stelt managers zelden in staat kosten effectieve projecten te initiëren

Business case support

De quick-scan is een ideale manier om een business case voor bijvoorbeeld een project of organisatieverandering op te zetten. Wij kunnen u helpen uw business case van een realistische kostenanalyse te voorzien.

ABC-management

Om continu kostenmanagement mogelijk te maken kan van tijd tot tijd een scan uitgevoerd worden die de situatie op verschillende momenten in de tijd tegen elkaar uitzet. Om kostenmanagement structureel in te richten adviseren wij bedrijven ABC management en ABC maintenance & support te organiseren (intern of uitbesteden). Ter ondersteuning van ABC-management kan daarbij een ABC-pakket worden aangeschaft dat de kostentoe rekening automatiseert en op elk gewenst moment inzicht verschaft in de kostenniveaus met vaste rapportages en analyses.

Centraliseren van activiteiten en BPO

Wanneer met Activity Based Costing duidelijk is geworden welke activiteiten een aanzienlijke impact hebben op de totale kosten van de organisatie kan centralisatie van gelijksoortige activiteiten kostenvoordelen met zich meebrengen. Hierbij behoort Business Process Outsourcing tot de mogelijkheden.

Informatie

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

ABCworkshop
Frans Nije
Nassaukade 316/1
1053LS Amsterdam
00-31-654932931